

В ПРАВИТЕЛЬСТВЕ

МАЛЫЙ БИЗНЕС —
ПОД ЭГИДОЙ ГОСУДАРСТВА

Правительство Армении одобрило проект закона о развитии малого и среднего бизнеса.

Об этом сообщил заместитель министра промышленности и торговли Армении Армен Геворкян. По его словам, законопроект устанавливает субъектов малого и среднего предпринимательства, которым правительство готово оказать поддержку. Кроме этого, каждый год вместе с проектом госбюджета правительство должно будет представлять программу развития малого и среднего бизнеса на ближайший год, сказал А.Геворкян.

Заместитель министра отметил, что под градацию “микро” попадают предприятия, количество работников которых не превышает 5 человек. Для “малых” предприятий установлены следующие параметры, исходя из сферы деятельности и числа работников. В сфере материального производства число работников должно составлять от 6 до 40 человек, в области энергетики и строительства — от 6 до 25, в сфере транспорта, торговли и услуг — от 6 до 15 человек.

Для “средних” предприятий в сфере материального производства число работников должно колебаться от 41 до 80 человек, в сфере строительства и энергетики — от 26 до 50 человек и в области транспорта, торговли и услуг — от 16 до 30 человек. Оборот предприятий пока учитываться не будет.

По словам председателя Союза предпринимателей Армении, депутата НС РА Эрмине Нагдалян, впервые за последние 10 лет правительство заявило о своей доброй воле помочь малому и среднему бизнесу. Она отметила, что законопроект предполагает налоговые и таможенные льготы этому сектору экономики.

ПРИНЯТА ПРОГРАММА
РАЗВИТИЯ ТУРИЗМА

Правительство Армении одобрило государственную программу развития туризма на ближайшие пять лет.

Стоимость этой программы, которая будет финансироваться за счет бюджетных средств, оценивается в 526 500 тыс. драмов (около 1 млн. долларов). Об этом сообщил заместитель министра промышленности и торговли Армении Ара Петросян. По его словам, эта программа предусматривает совершенствование нормативно-правового поля, в частности введение обязательного лицензирования турфирм и страхования туристов. Планируется сделать внешний и внутренний туризм более организованным и управляемым.

В целом в этой программе имеется свыше 100 пунктов в виде тезисов и рекомендаций, сказал А.Петросян. Самым главным положением является принятие закона о туризме, который должен детально упорядочить рынок, отметил он. Минпромторгом подготовлены схемы строительства туробъектов и маршрутов, т.е. все то, что называется планированием туризма. А.Петросян отметил, что традиционно Армения имела 12 туристических маршрутов. Посещение Карабаха является 13-м по счету, одним из главных турмаршрутов Армении.

СНАРК

О ПОЛЬЗЕ ЗАКРЫТЫХ
КОНВЕРТОВ ДЛЯ БЮДЖЕТА

Недавно на глаза попала небольшая заметка. В Англии регулярно проводятся аукционы по продаже престижных автомобильных номерных знаков. За десятилетие эти аукционы принесли казне ни много ни мало около 700 млн. долларов. Казалось бы, европейская экзотика. На самом деле — пример блестящей работы правительства. Путем грамотного законотворчества английское правительство не только сумело пополнить бюджет буквально из ничего, сделав деньги на человеческом тщеславии, но заодно ликвидировало почву для коррупции в одной отдельно взятой сфере.

Тяга армянских автолюбителей к престижным номерам, видимо, не меньше английских. И всем известно, кто зарабатывает на этом. Но все свыклись с мыслью, что с этим ничего поделать нельзя. В результате мы имеем сферу хронической коррупции и ситуацию бессмысленной борьбы с ней. А проблема, как мы видим, имеет очень простое решение. Эта небольшая иллюстрация показывает, что если государство утрачивает контроль над какой-нибудь сферой, где наличествуют коммерческие интересы, и не умеет извлекать из этого пользу для общества, то вместо него это делают другие. Свято место пусто не бывает. И таких примеров множество.

Уже набило оскомину утверждение, что коррупция — основной бич развивающихся стран и одно из основных препятствий на пути привлечения инвестиций. Но одно наше правительство не обходится без того, чтобы не объявить борьбу с ней одной из своих основных задач. Но, как правило, дальше заявлений дело не идет. Деликатность вопроса заключается в том, что госаппарату трудно реформировать самого себя и бороться против себя. Известно, что интересы государства — это одно, а интересы госаппарата — нечто другое. Разница между ними и есть коррупция.

Спрашивается, а где же были наши “консультанты”? Международные финансовые организации фарисейски заламывают руки, сокрушаясь по поводу уровня коррупции в странах СНГ. Но выделив Армении почти миллиард долларов кредитов на так называемые “институциональные реформы”, они ни разу не вспомнили о том, что создание антикоррупционного законодательства — одна из важнейших институциональных проблем. Невольно приходишь к выводу, что данным организациям удобно иметь дело именно с коррумпированными странами...

Вместе с тем было бы сильным упрощением считать проблему коррупции вопросом честности или нечестности отдельных чиновников. Очевидно, что корни коррупции уходят в несовершенство и неоднозначность существующего законодательства, когда возможности интерпретации закона для чиновника практически неограничены. Государство само провоцирует коррупцию тем, что окружает чиновника соблазнами в виде многочисленных ляпов в законодательстве, которыми просто грех не воспользоваться, да еще при этом умудряется месяцами не платить и без того мизерную зарплату. В этих условиях силовая борьба с коррупцией зачастую

лишена смысла, что и подтверждает жизнь. Потому что силовой борьбе должно предшествовать создание антикоррупционного законодательства с одновременным обеспечением нормального финансирования госаппарата.

Кроме того, многие “кормушки” обязаны своим существованием не только несовершенству законодательства или белым пятнам в нем, но и нашему превратному пониманию рынка. Ведь рынок — это не то, когда чиновник в кабинете выдает на основании ему только известных критериев “разрешение” на строительство очередной бензоколонки там, где взбрело в голову соискателю. Рынок — это когда правительство города решает, сколько и в каких местах нужно городу бензоколонок или других аналогичных объектов и объявляет открытый тендер на их строительство и эксплуатацию. В результате доходы бюджета резко возрастут, а развитие инфраструктуры города перестанет носить хаотический характер.

Что же такое антикоррупционное законодательство? Это прежде всего законодательство, исключающее какие-либо разночтения и противоположные толкования законов, а во всех вопросах, касающихся коммерческих интересов государства, предполагающее исключительно открытые механизмы принятия решений — в виде конкурсов, тендеров, аукционов. Видимо, имеет смысл принять процедуру, в соответствии с которой все принимаемые законы должны проходить антикоррупционную экспертизу аналогично тому, как международные договоры правительства проходят проверку на соответствие Конституции Армении.

Эффект от внедрения прозрачных конкурсных механизмов двойной — правительство сможет как значительно сэкономить в расходах, так и получить дополнительный доход — в обоих случаях всего лишь за счет более конкурентного ценообразования. Десять или двадцать процентов экономики — это не самая большая цифра, которую можно смело планировать, а ведь они составляют многие миллиарды в структуре госрасходов на приобретение товаров и услуг. Кстати, это прекрасно осознало правительство Сингапура, которое все свои коммерческие вопросы решает в сети Интернет путем открытых всемирных торгов. Коррупция при этом просто исключается, а экономический эффект огромен. Вывод прост — нельзя уважать денежные затруднения нашего правительства в условиях, когда нехватка бюджетных средств повсеместно соседствует с расточительностью в их использовании и игнорированием дополнительных способов их зарабатывания. Вечные ссылки правительства на отсутствие денег в бюджете — это не уважительная причина неплатежей, а, скорее, свидетельство неумения работать. Здесь не требуется иностранных инвестиций. Требуется всего лишь политическая воля. И бюджет это сразу ошутит. Не говоря о том, что это повысит доверие граждан к госаппарату, которое нынче находится на катастрофически низком уровне.

Технология прозрачных, открытых аукционов должна проникнуть во все поры государственного организма. Посольство США даже свою старую мебель продает по аукциону — с заявками в закрытых конвертах, все честь по чести. У нас же старье “списывают” и продают своим. Тоже механизм, но коррупционный.

Эдуард НАГДАЛЯН

Эксклюзивное интервью

ПОЙМАТЬ УСКОЛЬЗАЮЩЕЕ ДОВЕРИЕ

Как правило, деловые люди очень загружены. Поэтому выпадающий им отпуск они стремятся провести максимально эффективно. Менеджер по качеству германской электротехнической компании KWK Николай Даниелян как истый бизнесмен решил не только отдохнуть, но и поработать. Так сказать, совместить приятное с полезным. С этой целью и приехал на родину, из которой много лет назад отправился в самостоятельное плавание в водах бизнеса. Сейчас он рассматривает перспективы укрепления делового присутствия KWK в Армении.

Компания KWK находится в небольшом городе Керпен (земля Северный Рейн-Вестфалия), который расположен на реке Неффель, километрах в тридцати к западу от Кельна. Среди великого множества своих собратьев

Керпен, в частности, выделяется тем, что здесь родились известные автогонщики братья Шумахеры. Старший, Михаэль, уже несколько раз побеждал в чемпионатах мира в классе “Формула-1”. Младший, Ральф, таких высот пока не достиг, однако и статистом его не назовешь. Братья не забывают родной город — по их инициативе здесь недавно открылся детский учебный центр автовождения.

Но Керпен славен не только Шумахерами. По всей Германии и за ее пределами хорошо известна фирменная продукция KWK. Это измерительные трансформаторы тока, которые используются в энергосистеме для ее защиты и замеров потребляемого количества электроэнергии, которая доходит до потребителя, пройдя цепочку определенных преобразований. Они соответствуют Международной системе стандартов ISO 9001. (Есть еще система ISO 9002, но цифра в данном случае обозначает не степень продвижения, а специфику: в ISO 9002 входят фирмы, которые не имеют

своих разработок. Например, коммерческие или транспортные — А.Г.).

— Наши трансформаторы связаны с коммерческим использованием производимой электроэнергии, когда нужно постоянно ее измерять, — говорит Н.Даниелян. — С другой стороны, если где-нибудь возникает короткое замыкание, то трансформатор посылает сигнал на защитное реле, и цепь отключается. Таким образом, это — своего рода “сердце”, регулирующее деятельность энергосистемы. Несмотря на то, что данная область достаточно специфична, мы отнюдь не монополисты. Такие трансформаторы производит и другие фирмы — в самой Германии, в других странах Европы, в России и т.д. Тем не менее, мы удерживаем прочные позиции на рынках. В том числе и в бывших союзных республиках, к освоению которых мы приступили три года назад. За это время, думается, смогли добиться

(Окончание на стр.2)



СОБЫТИЯ И ФАКТЫ

ОДОБРЕН ПАКЕТ
МЕРОПРИЯТИЙ
В ПОДДЕРЖКУ
БИЗНЕСА

Правительство Армении одобрило пакет мероприятий, направленный в целом на формирование более благоприятной атмосферы предпринимательства в стране.

Об этом заявил министр финансов и экономии РА Левон Бархударян. По его словам, в этой программе деятельности правительства на ближайшие четыре года, состоящей из 275 пунктов, очерчены задачи каждого министерства. Предполагается реформирование института государственной службы, в частности исполнительных органов власти. Имеется комплекс мер и отдельно по каждому стратегическому направлению — как государственной, так и частной формы собственности. В этот список входит НПП «Наирит» и весь молибденовый комплекс страны, включая «Манес-Валлекс», сказал министр.

Л. Бархударян отметил, что эта поддержка должна носить институциональный характер. Министр добавил, что государство должно привить современные методы ведения хозяйствования и помочь предприятиям выйти на внешние рынки. «Государство должно поддерживать отечественных предпринимателей и стимулировать экспорт», — сказал Л. Бархударян. Готовится также программа деятельности в налоговой и таможенной сфере на ближайшие 3-5 лет, которая будет готова в сентябре текущего года.

НАБЛЮДАЕТСЯ РОСТ
ПРОИЗВОДСТВА

За первые шесть месяцев текущего года по сопоставимым ценам в Армении произведено продукции на сумму 33 768 млрд. драмов против 27 700 млрд. драмов в прошлом году.

Об этом сообщил первый заместитель министра промышленности и торговли РА Ашот Шахназарян. По его словам, за первое полугодие текущего года темпы роста наблюдаются также по реализации и экспорту. Так, объемы реализации составили 29 910 млрд. драмов против прошлогодних 25 180 млрд. драмов. Экспорт же промпродукции составил 22 097 млрд. драмов против 18 270 млрд. в прошлом году, сказал А. Шахназарян.

ВОЗРОСЛИ НАЛОГОВЫЕ
ПОСТУПЛЕНИЯ

Собираемость налогов за июль составила 113,5% от запланированного показателя.

За прошедший месяц налоговые поступления в бюджет составили 15 млн. 319 тыс. драмов вместо 12 млн. 523 тыс. в том же месяце прошедшего года. Значительный перелом в пополнении бюджета был констатирован на состоявшейся встрече премьер-министра Армении Андриана Маргаряна с работниками Министерства государственного доходов. Премьер-министр отметил, что успехи в этой области стали возможны благодаря взятому правительством и министерством курса на равноправие всех налогоплательщиков и отсутствие протекционизма.

ЗА СЧЕТ БЮДЖЕТНЫХ
СРЕДСТВ

Общая сумма капиталовложений за счет средств государственного бюджета в рамках госзаказа в НКР составляет 3 млрд. 224 млн. драмов.

По данным Министерства градостроительства НКР, на жилищное строительство предусмотрено 1 млрд. 146 млн. драмов, коммунальное строительство — 666 млн. драмов, восстановление и строительство новых газопроводов — 500 млн. драмов. За счет бюджетных средств производятся капитальные и ремонтно-восстановительные работы также в сфере энергетики, здравоохранения, связи, образования, культуры и спорта и т.д.

НАШ МОЛИБДЕН
РЕАЛИЗУЕТСЯ В ЕВРОПЕ

Европейские рынки стали основным потребителем продукции Ереванского завода чистого железа, производящего порядка 160 тонн ферромолибдена и 20 тонн чистого молибдена в месяц.

Как сообщил главный инженер завода Дживан Пирумян, широкий спрос на продукцию завода в странах Европы обусловлен ее высоким качеством, за которое предприятие в 1999 году удостоилось платиновой звезды в Мадриде. По его словам, цена экспортируемого металла зависит от котировок на Лондонской сырьевой бирже и в среднем составляет 6-7 тыс. долларов США за тонну ферромолибдена в зависимости от процентного содержания, и 9 тыс. долларов за тонну чистого молибдена.

Д. Пирумян отметил также, что если с момента возобновления работы завода в 1994 г. сырье на предприятие поставлялось в основном из Монголии, то теперь единственным поставщиком предприятия является местный Каджаранский горно-обогатительный комбинат, до 40% продукции которого (3000 тонн молибденового концентрата) и потребляется ереванским заводом. При этом главный инженер завода заверил, что производственные мощности предприятия позволяют в случае необходимости перерабатывать и 5000 тонн сырья, расширив при этом ассортимент выпускаемой продукции за счет оксида молибдена. В планах предприятия и начало переработки драгоценных отходов, в частности, никелесодержащих сталей.

По мнению Д. Пирумяна, расширение ассортимента приведет также к созданию новых рабочих мест. Ныне на заводе работает 300 человек, средняя зарплата которых составляет 80 тыс. драмов и выплачивается вовремя. Основной задачей, стоящей перед руководством предприятия, по его словам, является дальнейшее повышение качества выпускаемой продукции и культуры производства, что является гарантией стабильной работы на мировых рынках.

У КАРАБАХСКОЙ
ТУТОВОЙ МИРОВАЯ
СЛАВА

Традиционная карабахская тутовая (шелковичная) водка пытается выйти на мировой рынок.

ЗАО «SGS», возродившее серийное производство тутовки на базе Аскеранского винного завода, заключило ряд соглашений по реализации продукции с деловыми кругами России, Украины, США. На днях в США было отправлено более 7 тысяч бутылок тутовой водки. В нынешнем году ЗАО «SGS» приняло у населения около 500 тонн туты. С целью интенсификации производства планируется оснащение цехов современным оборудованием.

О высоком качестве карабахской тутовки свидетельствует присуждение ей первых двух мест на состоявшемся недавно в Ереване республиканском конкурсе винно-водочных изделий.

ЛЭП МЕЖДУ АРМЕНИЕЙ
И ГРУЗИЕЙ

В ГЗАО «Армэнергосетьпроект» продолжают работы над созданием проекта высоковольтной линии электропередач Ашоцк (Армения)-Нинацинда (Грузия) напряжением в 110 кВ.

Проектные работы завершатся в конце августа текущего года. Об этом сообщили в Министерстве энергетики РА. Общая протяженность ЛЭП составит 36 километров. Она свяжет подстанции Ашоцка и Нинацинда. По этой линии будет передаваться электроэнергия мощностью порядка 20 МВ.

Линия электропередач будет способствовать укреплению энергетических систем Армении и Грузии и обеспечит электроэнергией приграничные с Арменией районы Грузии.

СНАРК

ПОЙМАТЬ УСКОЛЬЗАЮЩЕЕ ДОВЕРИЕ

(Окончание. Начало на стр. 1)

ся немалых успехов, постоянно наращивая объемы реализации. Сейчас в основном работаем в России и Украине.

— *А тамошние производители не могут с вами соперничать?*

— Мы продаем в Россию трансформаторы такого класса, который российские производители не обеспечивают. Поэтому заказчики предпочитают закупать их на Западе. К тому же некоторые германские трансформаторы оказываются дешевле своих российских аналогов. Кроме того, российские технологии производства трансформаторов тока уже устарели, и продукция не соответствует международным стандартам.

Что касается Украины, то мы продаем компоненты для силовых трансформаторов. Кое-что там производят и сами, например, на Запорожском трансформаторном заводе, который в свое время был флагманом всей советской электротехнической промышленности. Но к выполнению заказов, поступающих из-за рубежа, предъявляются очень высокие требования. Поэтому украинцы обращаются к иностранным изготовителям, которые гарантируют высокое качество. В том числе и к нам.

В перспективе планируем выйти и на другие страны СНГ, в том числе, естественно, и Армению. Работы только начались и, честно говоря, движутся вперед не так быстро, как хотелось бы. Много всяких сложностей.

— *Например?*

— Армения, конечно, нуждается в измерительных трансформаторах. Но здесь я столкнулся с проблемой, которую специалисты, несомненно, расценят как очень серьезную. Дело в том, что старые измерительные трансформаторы российского производства рассчитаны на строго определенное соотношение тока. Допустим, есть трансформатор, который при первичном токе в 600 А должен давать на выходе 5 А. Следовательно, он обеспечивает точность измерений в фиксированном диапазоне, за которым уже начинаются погрешности. Между тем уровень энергопотребления в Армении сегодня существенно снизился. К примеру, установлен трансформатор, рассчитанный на ток в 300 или 600 А, а потребляемый ток не превышает 50 А. И трансформатор дает абсолютно неверные показания. Такая проблема наблюдается, в частности, в Ереванском метрополитене. Она чрезвычайно серьезна. Ведь потребитель электроэнергии платит за нее согласно показаниям счетчика, данные на который поступают от измерительного трансформатора. Если тот допускает погрешность — в ту или другую сторону, то в результате одни платят больше, а другие — меньше.

Таким образом, часть ненормативных потерь в энергосистеме обусловлена неточной работой трансформаторов. Сегодня во всем мире принят очень высокий класс точности для измерительных трансформаторов — 0,2 S. В Армении официальный класс составляет 0,5 S, т.е. чуть похуже. Но, в принципе, это не страшно. Беда в том, что очень сомнительна способность установленных ныне трансформаторов выдерживать даже этот класс точности. Ранее я взял в Германию несколько агрегатов российского производства для проверки.

— *И что же?*

— Результаты неутешительны: выяснилось, что они не соответствуют классу точности, указанному в ГОСТах и техпаспортах.

— *Как реагировать на Ваши предложения о сотрудничестве госчиновники и деловые люди Армении?*

— Все специалисты, с которыми я общался, достаточно квалифицированы и прекрасно понимают, что будущее — именно за трансформаторами, которые мы производим. И осознают, что скоро эта проблема вырвется до общегосударственного уровня. Но затруднения начинаются при обсуждении возможностей оплаты. А ведь сегодня многие предприятия накопили значительные долги за использованную электроэнергию, и энергетики время от времени грозятся их отключить. Пора отвести этот дамоклов меч. Потом, если люди платят деньги, они должны знать, за что платят. Даже если у энергетиков в итоге все сходится. А использование наших трансформаторов обеспечивает справедливость оплаты.

— *Не планируется ли в дальнейшем создание совместных предприятий или производств?*

— В этом направлении мы тесно работаем с российским предприятием «Мосэлектросит». Недавно, как известно, в Ереване открылось его представительство; на церемонию открытия приезжал исполнительный директор предприятия г-н Легостов. Эта фирма очень заинтересована в армянском рынке. Считаю, что для армянских промышленников сотрудничество с российскими партнерами имеет стратегическую важность, так как главным рынком для Армении по-прежнему является постсоветское пространство. Конечно, нужно стремиться выходить и в дальнее зарубежье. Но, думаю, в ближайшее время это пока будет носить фрагментарный характер.

В Армении растет интерес к измерительным трансформаторам тока. Такое впечатление, в частности, сложилось после встреч в Министерстве энергетики, АО «Армэлектромаш». Все понимают перспективность партнерства с такой фирмой, как KWK, которое, вполне возможно, позволит выпускать подобные трансформаторы на месте. По техническим параметрам для такой деятельности подходят некоторые здешние предприятия. Пока же я стараюсь наладить связи с заказчиками, знакомлю их с нашей продукцией, сам знакомлюсь с уровнем применяемой здесь техники. Нужно найти точки соприкосновения и выработать общую стратегию.

— *Чем же не годятся имеющиеся трансформаторы?*

— Чтобы скорректировать число витков на обмотке сердечника, нередко бывает нужно изменить даже не один виток — отмотать или домотать, а только полвитка. Россияне предпочитают просто продлевать в сердечнике отверстие, через которое пропускают токопровод. Но ведь сам сердечник изготавливается из шихтованной электротехнической стальной ленты. Она с обеих сторон изолирована во избежание контакта, в противном случае погрешности трансформатора сильно возрастают. А когда дырявят сердечник, то фактически провоцируют короткое замыкание, и вся изоляция теряет свой смысл.

Производитель обязан проверять качество изоляции. Но он не может этого сделать, потому что не располагает измерительными приборами международного класса. Мы хотели бы поставить в Армении такую лабораторию. Ведь если здесь будет организовано свое производство, то оно постоянно будет нуждаться в соответствующей экспертизе. Без нее никак нельзя.

— *На днях Национальное собрание Армении утвердило-таки продажу энергораспределительных сетей страны путем международного тендера. На Ваш взгляд, это верный шаг?*

— В принципе, в такой продаже нет ничего страшного, если вы четко представляете, кому и сколько передаете своих полномочий. Насколько мне известно, в Германии такие сети тоже не являются государственной собственностью. Вместе с тем 100%-ное их разгосударствление, по моему, все же опрощает шаг.

— *Вы сейчас представляете деловой мир Германии. Какую оценку можете дать тому, что сейчас происходит в армянской экономике?*

— В известном смысле можно провести параллель между сегодняшней Арменией и послевоенной Германией. Тогда Германии пришлось очень тяжело — разруха, заводы стоят, оборудование вывезено, многие толковые специалисты эмигрировали. Но немцы все же смогли быстро встать на ноги и построить одну из самых передовых держав мира. Говорят, что тут сыграл свою роль план Маршалла, финансовая поддержка из США и тому подобное. Да, все это было. Но разве в Армению из-за рубежа поступало мало помощи? Так почему же Германии удалось преодолеть кризис, а нам до сих пор не удается? А потому, что там народ сплотился и сам взялся за дело, хорошо понимая, что другого пути нет и никто со стороны не будет за них работать. Там лидеры всегда заслуживали народного доверия, ибо сами подчинялись законам. Закон един и обязателен для всех, независимо от должности и социального положения. И тот, кто его нарушит, непременно будет наказан. Единственный способ завоевать доверие народа — показать, что закон работает, и все равны перед ним. В Армении этого, к сожалению, не наблюдается.

— *В Армении творчески применяют идеи Оруэлла, и сейчас некоторые стали более равны, чем другие...*

— Ни к чему хорошему это не приведет, уверяю Вас. Совершенно дикую, к примеру, сцену доведешь наблюдать в аэропорту «Звартноц». Прилетев из Франкфурта-на-Майне, мы прошли паспортный контроль. Он шел чересчур медленно. И вдруг из общей группы начали выделяться шустрые соотечественники, которые направились к контролерам, держа по два, три, четыре паспорта... Стоявший рядом со мной бельгиец был попросту ошарашен. А что ему объяснишь — что это оригинальный армянский способ паспортного контроля?

Или взять подъезды в жилых домах. Кое-кто начал заделывать окна в подъездах и присоединять эти территории к своим жилищам. Кто дает им такое право? В Германии подобное никому и в голову не придет. Не сомневайтесь — там за это придется заплатить солидный штраф. Мало того — вас заставят разрушить самострой и привести все в прежний вид, причем за ваш же счет.

Нужно наконец навести порядок. И начать с тех участков, где не требуется крупных капиталовложений. Этим правительство докажет гражданам, что действительно заботится о них. Вот тогда Армения заживет достойной жизнью.

С гостем беседовал
Ашот ГАРЕГИНЯН
Фото Армена УРИХАНИЯ