

КАК НЕЛЕГОК ЭТОТ ПУТЬ

Завоевание новых рынков — длительный и трудный процесс

Проект «Развитие экспорта в Армении», финансируемый Программой развития ООН (UNDP) и правительством Армении, начал свою работу с сентября 1998 года. Проект рассчитан на два года и в сентябре будет завершен. О том, что уже сделано в его рамках и что предстоит еще сделать, рассказывает национальный координатор проекта Армен Заргарян:

— Проект выполняется Международным торговым центром, являющимся структурой ООН, и Армянским агентством развития. Основной его целью является содействие развитию экономики Армении путем развития экспорта продукции тех отраслей промышленности, в которых Армения имеет какие-либо преимущества. Надо сказать, что под эту формулировку подпадает довольно широкая сфера деятельности, однако ввиду ограниченности финансовых и людских ресурсов было решено сузить ее до нескольких направлений. Общее финансирование проекта составляет 600 тыс. долларов, причем две трети этой суммы приходится на долю UNDP и одна треть — на долю правительства Армении.

Проект осуществляется на двух уровнях. Первый предусматривает оказание содействия правительству Армении в разработке общей концепции, стратегии и идеологии развития экспорта, а второй — оказание непосредственной технической помощи на уровне отдельных предприятий. Естественно, что оба уровня связаны, они взаимно развивают и дополняют друг друга.

— Г-н Заргарян, что уже сделано в рамках проекта?

— Для участия в разработке концепции развития экспорта мы пригласили эксперта из Международного торгового центра, который после встреч и изучения ситуации подготовил документ под названием «Направления развития экспорта в Армении». Документ был представлен на рассмотрение в Министерство промышленности и торговли, Армянское агентство развития и правительство Армении — с целью его последующей доработки и реализации. Однако ввиду ограниченности ресурсов и разногласий между различными ветвями

власти, этот документ, к сожалению, так и остался невостребованным и никаких последующих шагов по его претворению в жизнь не было предпринято, хотя время от времени о нем упоминают в различных отчетах как об удачно проделанной работе.

Что касается технической помощи на уровне отдельных предприятий, здесь удалось пойти дальше. Наша задача на данном уровне заключалась в том, чтобы найти конкурентоспособную продукцию и помочь предприятию продвинуть ее на международный рынок. По предложению Министерства промышленности и торговли нами были обследованы семь секторов или направлений, в частности, машиностроение, ювелирная, электронная и химическая отрасли, переработка сельхозпродукции, разработка программных продуктов и легкая промышленность. В результате с учетом как объективных, так и субъективных критериев были выбраны три сектора для дальнейшего развития. Это — электронная промышленность и машиностроение (как один сектор), легкая промышленность и разработка программных продуктов.

Кроме того, в рамках проекта в сентябре прошлого года на английском языке был опубликован каталог предприятий — потенциальных экспортеров «Export Directory Armenia 2000», подготовленный совместно с Армянским агентством развития. Его выпуск был приурочен к форуму «Армения-Спюрк». Существуют электронная версия каталога на лазерном диске и соответствующий сайт в Интернете. Экземпляры «Export Directory Armenia 2000» были направлены в наши посольства за рубежом, различные торговые организации, в иностранные представительства в Армении. Получены уже и первые отклики.

— Какими критериями руко-

водствовались при выборе секторов? Ведь можно было ожидать, что вы остановитесь на ювелирном секторе или переработке сельхозпродукции как наиболее продвинутой в плане экспорта отраслях.

— Почему были выбраны именно эти направления? Как правило, развитие экономики страны начинается с развития отрасли по переработке сельхозпродукции. Однако поскольку Армения имела развитую индустрию и что-то еще сохранилось, мы посчитали целесообразным начинать развитие экспорта, начиная со второго этапа, с сохранившегося среднего звена промышленности. Кроме того, развитие переработки сельхозпродукции финансировали и другие программы и фонды, и мы сочли нецелесообразным дублирование. Приоритет был отдан легкой промышленности, так как в этой отрасли наиболее полно сохранились производственные мощности и не устарело оборудование.

Помимо этого, легкая промышленность трудоемка и при сравнительно небольших инвестициях создает большое количество рабочих мест, что позволяет решить и какие-то социальные задачи. Некоторые предприятия легкой промышленности уже экспортировали свою продукцию, и, учитывая наши ограниченные возможности, мы при минимальных затратах могли помочь им расширить рынки сбыта, хотя нельзя отрицать, что здесь существует очень жесткая конкуренция.

А машиностроение и электроника были в свое время лидирующими в армянской промышленности. Многие предприятия, имеющие стратегический характер, сохранили свои производственные мощности и некоторый инженерный потенциал. Их продукция (например, сверла предприятия «Астра», некоторые станки и электронная продукция, лазерная техника) се-

годня конкурентоспособна на внешних рынках. И есть возможности для ее продвижения на ближневосточные рынки. Поэтому было признано целесообразным разработать для подобных предприятий соответствующие программы и оказать техническое содействие.

Что касается разработки программных продуктов, то это направление считается одним из наиболее перспективных для экономики Армении. Здесь не требуется существенных инвестиций, и сохранился кадровый потенциал. Хотя если рассматривать это направление в долгосрочной перспективе, то основное внимание должно уделяться именно подготовке молодых кадров.

— Каким конкретным предприятиям было оказано содействие и в чем оно выражается?

— Для того, чтобы определить, каким предприятиям и в каком объеме должно быть оказано содействие в выбранных трех секторах, мы пригласили международных экспертов. Изучив положение, они дали предложения по развитию экспорта в данных секторах, провели градиацию предприятий, исходя из их потенциала, порекомендовали, где можно достичь наибольших результатов при оказании минимального технического содействия. По каждому сектору были составлены соответствующие отчеты. Ввиду того, что часть финансирования (190 тыс. долларов), которую должно было выделить армянское правительство, пока не поступила, а наши финансовые возможности ограничены, мы сузили свой круг деятельности до сектора легкой промышленности.

В результате маркетинговых исследований, проведенных немецким экспертом, в качестве потенциального рынка сбыта для армянской швейной и текстильной продукции был выбран германский рынок. Для нескольких

предприятий («Гарун», «Тосп», трикотажная фабрика Нубарашена) был разработан рабочий план действий по развитию экспорта. Наш эксперт выделил те немецкие предприятия-импортеры, которые заинтересованы в работе с армянскими предприятиями.

В марте этого года мы организовали в Германии первую встречу потенциальных экспортеров и импортеров. Качество представленных образцов продукции удовлетворило импортеров, в свою очередь, они заказали нашим предприятиям пробные модели. Во время встречи обсуждались также вопросы транспортировки, поскольку это влияет и на цену товаров, и на сроки поставок. В ближайшем будущем представители одной из немецких торговых фирм должны посетить одно из упомянутых армянских предприятий для ознакомления на месте с условиями производства. О более конкретных результатах пока говорить рано, поскольку завоевание новых рынков — это длительный, трудоемкий и дорогостоящий процесс.

— Вы говорите о первых робких результатах, но ведь через несколько месяцев проект завершится, и финансирование, скорее всего, будет прекращено. Есть ли возможность продлить проект?

— К сожалению, я не располагаю подобной информацией. Могу только сказать, что проделана очень трудоемкая и кропотливая работа, которая начинает приносить первые плоды. Если проект не будет продолжен, все это будет потеряно, и деньги окажутся потраченными впустую. Пройдена только половина пути, и нам необходимо проявить настойчивость, прагматизм и последовательность для того, чтобы намерения превратились в реальность. Если за несколько месяцев, оставшихся до завершения проекта, по этим контактам будет заключен хотя бы один контракт, я буду считать, что наш проект удался, так как при правильном подходе даже один контракт может повлечь за собой и другие.

Юлия КУЛЕШОВА

Новости

ПОДПИСАН УЧРЕДИТЕЛЬНЫЙ ДОГОВОР

В Ереване состоялось подписание учредительного договора между Канакерским алюминиевым заводом («КАНАЗ») и объединенной группой «Сибирский алюминий» о создании в Ереване ЗАО «АРМЕНАЛ».

Как сказал на церемонии подписания министр промышленности и торговли Армении Карен Чшмаритян, коллектив предприятия ждал несколько лет, когда будет определена судьба завода, пути его развития, задействованы мощности. По словам К.Чшмаритяна, контракт направлен на выполнение задач, которые стоят перед правительством Армении, «КАНАЗОМ» и «Сибирским алюминием».

АРКА

«МАСИС-ТАБАК» ЗАКУПИТ 10-11 ТЫС.Т ТАБАКА

В нынешнем году урожай табака в Армении составит 12 тыс. тонн. Об этом сообщил Самвел Саакян, исполнительный директор армяно-греческой компании «Масис-табак», которая намерена закупить 10-11 тыс. тонн по средней цене 1 доллар за 1 кг.

Для удовлетворения нужд внутреннего сигаретного производства будет использовано 1,5-2 тыс. тонн табака. Остальное количество предполагается экспортировать в Россию по цене 1,3 доллара за 1 кг. По данным экспертов компании «Масис-табак», урожайность табака в Армении в среднем составит 4 тонны с гектара. Затраты на его выращивание, ферментацию и транспортировку не превысят 200 долларов за тонну.

СНАРК

В ШКОЛАХ БУДЕТ ТЕПЛО. БЛАГОДАРИЯ ESCO

Продолжается работа по восстановлению теплоснабжения средних учебных заведений Армении

В перечень зданий, имеющих локальные системы теплоснабжения, недавно вошли четыре школы — две из них находятся в Ереване и по одной — в Гюмри и Спитяке. Это стало возможным в результате реализации программы «Создание энергообслуживающих предприятий (ESCO) и их развитие в Армении», финансируемой Агентством по международному развитию США (USAID).

Исполнителями программы выступили американские компании «Advanced Engineering International Associates» (AEIA) и «Resource Management Associates of Madison» (RMA). Наш собеседник — представитель AEIA и RMA в Армении Ваге Меликян.

— Программа ESCO носила демонстрационный характер и состояла из четырех этапов. Расскажите о них.

— На первом этапе сотрудники ESCO прошли обучение по курсу международной номинации «Сертифицированный энергетический менеджер» («СЕМ»). Он был организован Армянским отделением Международной ассоциации инженеров-энергетиков (АСАЕЕ). Затем был проведен энергетический аудит зданий, определена энергетическая эффективность внедрения программы, разработана проектная документация. Второй этап предусматривал проведение работ по теплоизоляции окон и дверей

в зданиях. Восстановление системы отопления и установка индивидуальных котлов, работающих на газе, — такие мероприятия включал в себя третий этап. И, наконец, четвертый этап программы ESCO — послеустановочный, предполагающий обслуживание системы отопления и проведение текущего ремонта. Помимо этого, намечено проведение обучающих семинаров по эксплуатации котлов.

— Программа ESCO была начата в сентябре прошлого года и была завершена в марте с.г. Каковы результаты этой работы?

— Этой зимой в спитякской школе уже действовало отопление. Чтобы не быть голословным, приведу некоторые цифры. Так, в этой школе имеется 30 классных комнат, на отопление которых ежедневно выделяется 3 литра керосина. В месячном разрезе это в среднем около 2000 литров, что обходится примерно в 700 долларов. Проведенный нами за один месяц мониторинг показал, что для доведения в классах температуры до 18 градусов на 6-7 часов, а затем перевод котла в режим незамерзания было использовано 2080 куб.м природного газа. Его стоимость составляет 230 долларов, что практически в три раза дешевле, чем при отоплении керосином. Это означает, что выделяемые бюджетом средства на отопление и освещение школ в течение го-

да из расчета 700 драмов на одного ученика могут быть вполне достаточными для платы за газ, не говоря уже об эффективности, безопасности и т.д. Более того, расчеты показывают, что капитальные вложения на внедрение такой отопительной системы окупаются за 2-2,3 года эксплуатации котлов. Причем ресурс работы котлов, например, немецкой фирмы VISSMANN, составляет свыше 15 лет.

— Кстати, какова общая стоимость программы?

— Строительство котельни, прокладка газопровода, восстановление системы отопления, теплоизоляция окон и дверей в расчете на одну школу составляет 35-50 тыс. долларов.

— Программой ESCO было также предусмотрено выполнение проекта по эффективному уличному освещению. В его рамках было намечено в центре г.Спитяк заменить сто 250-ваттных светильников на 100-150-ваттные с натриевыми лампами высокого давления, которые обеспечивали бы тот же световой поток, но при меньшем потреблении энергии...

— Чтобы не срывать сроки выполнения программы по теплоснабжению, нам пришлось предназначенные для этого проекта средства использовать на строительство газопровода в Гюмри. Однако проект по эффективному уличному освещению мы выпол-

ним при первой же возможности.

— Итак, программа ESCO завершена. Можно ставить точку?

— Нет. Сейчас мы реализуем проект, финансируемый Агентством по международному развитию США (USAID) по отбору школ, где возможно восстановление теплоснабжения на основе газа. Были проанализированы возможности 200 школьных зданий. Критерии отбора — наличие отдельной котельни, удаленность от основной газовой магистрали, общее состояние системы и котельного оборудования, а также климатический фактор. В этом году USAID профинансировала проект по отбору 500 школ. Эти данные будут переданы правительству РА для включения в программу восстановления теплоснабжения средних учебных заведений, которая должна быть реализована с 2001 года по 2003 год.

Финансирование будет производиться из средств, полученных от приватизации. В настоящее время в сотрудничестве с Минфинэкономки и управлениями по образованию марзов уточняются школы, которые войдут в проект. Совместно с управлением образования мэрии Еревана рассматривается возможность включения в этот список школ столицы. Данный проект будет завершен в середине августа с.г.

Карен МАЛХАСЯН