

Бизнес-образование

# ПРОФЕССИЯ – КОНСУЛЬТАНТ

“Вы нам очень помогли выявить сильные и слабые стороны нашей программы тренеров-консультантов в области бизнеса и менеджмента”. Так начал свое выступление главный советник проекта “Содействие развитию малых и средних предприятий (МСП) в Армении” (ProSME) Йорн Рикен на церемонии вручения сертификатов первой группе слушателей. “Некоторые из вас будут приглашены на второй цикл в качестве преподавателей, — продолжил он. — Надеюсь, что вместе мы сможем поднять программу на новый уровень”.

**НАША СПРАВКА:** проект ProSME (Promotion of Small and Medium Enterprise Sector), начатый в июле 1999 года как пилотный, финансируется немецким правительством и осуществляется крупнейшими немецкими консалтинговыми компаниями Integration и GTZ. Партнерами проекта с армянской стороны являются Министерство промышленности и торговли РА, Союз промышленников и предпринимателей Армении, Торгово-промышленная палата Армении и др. Цель ProSME — стимулирование развития МСП посредством предос-

тавления, в частности, квалифицированных консультационных услуг и проведение краткосрочных обучающих программ. Проект продлится до июня 2002 года.

По словам координатора программы обучения Марины Погосян, в первый цикл были включены такие темы, как бизнес-планирование и экономический анализ предприятия, организация и проведение тренингов и т.д. “Поскольку консультант относится к творческим профессиям, то мы изначально ориентировались на высокое качество обучения, — подчеркнула она. — Учебный процесс строился по принципу “творческой мастерской” с использованием интерактивной методики, включающей разбор конкретных ситуаций, игротехники, си-



муляций. В заключение слушатели сами организовали и провели семинар для своих клиентов, тем самым проверив степень усвоения пройденного материала”.

Следует сказать, что вручаемые сертификаты были трех типов, исходя из посещаемости семинаров, степени активности на отдельных занятиях, выполнения всех заданий, а также успешного проведения реального семинара. “Мы постарались дать слушателям ту базу знаний и выработать те необходимые навыки, которые вполне достаточны для того, чтобы заниматься консалтингом профессионально, — считает ассистент координатора программы обучения Нара Чиркинян. — Естественно, дальнейшее зависит от них самих, однако мы всегда готовы сделать все, чтобы ни один вопрос не оставался без ответа”.

В настоящее время идет набор слушателей второго цикла программы обучения тренеров-консультантов в области бизнеса и менеджмента. Занятия начнутся в сентябре.

Карен МАЛХАСЯН



Анонс

## ГАЛСТУК ОСТАВЬТЕ В ГАРДЕРОБЕ

По инициативе Посольства ФРГ в Армении 7-11 августа в Цахкадзоре будет проведен выездной семинар на тему “Содействие Германии строительству демократического общества и современной рыночной экономики в Армении”. Семинар проводится для журналистов, освещающих экономические вопросы. Его организует Финансово-банковский колледж, действующий в рамках армяно-германского межправительственного соглашения о научно-техническом и экономическом сотрудничестве.

Ожидается, что на семинаре высту-

пят Чрезвычайный и Полномочный Посол ФРГ в Армении Фолькер Зайтц, премьер-министр РА Андраник Маргарян, председатель Национального собрания РА Армен Хачатрян, председатель Центрального банка Армении Тигран Саркисян, а также руководители офисов, реализующих в Армении германские проекты. Кроме того, преподаватели колледжа представят наиболее актуальные аспекты банковско-финансовой сферы Армении.

— С помощью средств массовой информации мы хотим познакомить широкую общественность с программой

финансово-технического содействия, которое Германия оказывает вашей стране, — говорит один из руководителей колледжа Штефан Зиверт. — Сейчас в Армении реализуется уже около 20 таких программ. Но люди часто недостаточно информированы о них. Надеемся, инициатива посольства даст возможность по достоинству осветить эти программы.

В дальнейшем подобные семинары планируется проводить ежегодно. Все-таки неформальное общение имеет свои преимущества.

Ашот ГАРЕГИНЯН

Агропром

# НУЖНО ВОССТАНАВЛИВАТЬ РАБОЧУЮ ЭЛИТУ

Судя по всему, нынешней осенью в Армении появится еще одна общественная организация — Ассоциация табаководов. Во всяком случае, на встрече с фермерами Армавирского марза президент армяно-канадского СП ООО “Гранд Тобако” Грант Вардания расценил перспективы ее создания как вполне реальные. По его мнению, необходимо в подобной организации возрастает по мере восстановления табаководства в стране, вовлечения в эти работы все большего числа земледельцев и коммерсантов.

Предполагается, что ассоциация объединит тех, кто так или иначе связан с выращиванием табака — фермеров, механизаторов, специалистов в области орошения, удобре-

ний и т.д. Она призвана реально облегчить их работу и защитить их интересы. А также доказать, что табаководство стало серьезной отраслью отечественного агропромышленного комплекса, и с ним следует считаться. “Сейчас видно, сколь многого мы лишились, потеряв рабочую элиту, в том числе и на селе, — подчеркнул г-н Вардания. — Нужно постепенно воссоздавать ее на новой основе. Армяне всегда были работящими, честно зарабатывали на хлеб насущный. Поэтому необходимо сдерживать коррумпированных дельцов, не давать им развернуться”.

На первый план должны выйти истинные труженики, которым “Гранд Тобако” обещает всяческую поддержку. В частности, гарантируется, что сырье будет принято и у тех фермеров, которые вырастили табак, не заключив договор с предприятием. Они могут сдавать свой табак на общих основаниях.

В ближайшее время по инициативе предприятия будет создана лаборатория почвенных исследований. Она займется исследованием структуры земель, составляющих фермерские наделы. Исходя из качественных особенностей тех или иных почв, будет подбираться специальная смесь удобрений — так называемый микс, — наиболее подходящая для каждого конкретного

участка. Такие миксы получат крестьяне и предприниматели, организуя свой аграрный бизнес. Предполагается, что этот механизм облегчит обработку земли, позволит повысить урожайность и качество продукции. Как ожидается, в течение полутора-двух лет новая система охватит всю Армению, что даст возможность составить представление об особенностях земельной структуры нашей страны.

— Конечно, я разделяю беспокойство фермеров по поводу того, что развитие табаководства может повредить возделыванию таких традиционных культур, как, например, абрикос и виноград, — говорит г-н Вардания. — Убежден, что недопустимо распахивать сады и виноградники, заложенные не одним поколением сельских тружеников. Конечно, табаком и огурцами сегодня легче прокормить себя и свою семью. Однако надо защищать генофонд. Быть может, министры, депутаты и другие чиновники этого не понимают, но народ не вправе отворачиваться от славных традиций. Со своей стороны, мы непременно постараемся помочь ему.

Стремясь не ограничиваться одним только табаком, “Гранд Тобако” расширяет спектр своей деятельности. В дополнение к уже созданному СП “Гранд Кенди”, которое выпус-

кает конфеты, печенье и макаронные изделия, в нынешнем году ожидается еще одна новость — совместно с российскими партнерами разрабатывается проект организации производства гречневой крупы. Тем самым армянские фермеры смогут выращивать и гречиху: будет куда ее сдавать. Несомненно, это даст возможность понизить себестоимость этого ценного продукта, поскольку

сейчас мы питаемся исключительно привозной гречкой, ежегодное потребление которой оценивается в 5 млн.долларов.

**Генрих АЙВАЗЯН**  
НА СНИМКЕ: “Своей работой мы довольны”, — говорит фермер из села Талворик Андраник Азроян, возделывающий табак на 12 га земли, взятой в аренду из резервного фонда.

## ЕЩЕ ОДИН ЗАСЛОН НЕКАЧЕСТВЕННОМУ ИМПОРТУ

В регионах Армении, специализирующихся на животноводстве, намечено организовать мобильные производства по переработке молока и выпуску молочного порошка. С такой инициативой выступило армяно-канадское СП ООО “Гранд Тобако”.

Тем самым предприятие стремится внести свой вклад в выпуск качественных отечественных продуктов и поставить заслон тому импорту, который качеством отнюдь не отличается. А ввозимый в Армению молочный порошок зачастую оказывается самым низкопробным. Известен, к примеру, случай, когда французские производители этого продукта должны были за свой счет вывезти его обратно во Францию и уничтожить, так как он не соответствовал международным критериям качества. Однако армянские предприниматели закупили по дешевке некондиционный товар и “сплавляли” его соотечественникам, избавив тем самым французов от лишних расходов.

Во избежание подобных случаев в дальнейшем “Гранд Тобако” берется и за реализацию молочного порошка. Быть может, этот шаг смягчит проблему перепроизводства молока, с которой сегодня сталкиваются армянские фермеры? В частности, довольно остро она стоит в Тавушском и Арагацотнском марзах.

Соб.инф.

Марзы

## РАЗЛАД В ДЕЛАХ

**В разгар лета резко ухудшилось снабжение оросительной водой фермеров Арагацотнского марза Армении. Но не потому, что ее в нынешнем году мало. Дело в другом: местные союзы водопользователей неохотно заключают договоры с земледельцами, опасаясь, что те не оплатят весь объем поставленной им воды.**

Сами фермеры платить не отказываются. Но не сейчас, т.е. авансом, а после реализации выращенного урожая. А ведь без своевременного полива все затраченные усилия могут оказаться напрасными. И фермеры по-прежнему обивают пороги, пытаясь найти понимание. Порой им это вроде бы удается. Но нередко даже долгожданный договор не служит гарантией того, что крестьянин получит воду.

— Мы настоятельно рекомендуем требовать в почтовых отделениях чек, а не просто расписку, — говорит губернатор Арагацотнского марза Грейр Карапетян. — Наличие чека удостоверяет внесение данной суммы и позволяет избежать недоразумений — если, к примеру, союз водопользователей вдруг не зафиксирует уплату. В любом случае мы со своей стороны, конечно, постараемся помочь земледельцам найти выход из сложившейся ситуации.

Складывается положение, когда союзы водопользователей, задумывавшиеся, кстати, как общественные организации, трансформируются в заформализованные структуры, практически неподконтрольные областным администрациям. Свои действия они не согласовывают и с сельскими общинами, руководители которых порой даже не знают, что их деревни остались без воды. Фермеры реагируют соответственно: к примеру, в селе Оганаван утверждают, что союзы водопользователей превратились в рассадники бюрократии и совершенно не отвечают за последствия своих действий. Так же считают и в других районах Арагацотна. “На мой взгляд, эти союзы, созданные по настоятельным рекомендациям Евросоюза, принесли нам больше вреда, чем пользы, — констатирует Тельман Товмасыян, региональный представитель ООО “Гранд Тобако” по Арагацотнскому марзу. — Они никому не подчиняются и совершенно не взаимодействуют с органами местного самоуправления. В результате сильно страдают сельские труженики”.

Ярким примером разлада в делах может служить Арзни-Шамирамский канал — одна из главных артерий, питающих водой земли Арагацотнского марза. С августа прошлого года он несколько раз закрывался, и сейчас тоже простаивает. Между тем его пропускная способность составляет 21 кубометр воды в секунду. Теперь сельхозугодья эту воду не получают — со всеми, так сказать, вытекающими из этого последствиями.

Несомненно, такую проблему не решить силами одного только марза. Поэтому правительство обязано обратить на нее самое серьезное внимание.

Ашот ГАРЕГИНЯН  
Ереван-Аштарак-Ереван

