

НОВОСТИ НЕДЕЛИ**ЕРЕВАНСКИЙ ЗАВОД ЧИСТОГО
ЖЕЛЕЗА НАРАЩИВАЕТ ЭКСПОРТ**

Экспорт продукции Ереванского завода чистого железа в 2000 году составит более 11 млн. долларов. Такое мнение выразил председатель АООТ "Завод чистого железа" Геник Карапетян.

По его словам, предприятие поставляет в Европу ежемесячно порядка 150-160 тонн ферромолибдена. Г.Карапетян сообщил, что предприятие производит 160 тонн ферромолибдена и 20 тонн чистого молибдена в месяц. Концентрат молибдена поставляет на завод Каджаранским горно-обогатительным комбинатом. В то же время Г.Карапетян отметил, что долг государства предприятию составляет 400 млн. драмов. "В соответствии с законом предприятиям-экспортерам выплата НДС должен компенсироваться из бюджета в течение месяца, однако с 1999 года завод этих компенсаций не получает", — сказал он. Г.Карапетян отметил, что к концу текущего года долг составит порядка 700 млн. драмов.

Отметим, что объем производства АООТ "Завод чистого железа" в 1999 году составил 2392,2 млн. драмов по сравнению с 964,6 млн. драмов в 1998 году. Прибыль завода составила 188,4 млн. драмов, а выплаты по линии налогов и в пенсионный фонд — 103 млн. драмов. Экспорт продукции завода за 5 месяцев 2000 года увеличился на 238,9% по сравнению с тем же периодом 1999 года, составив 2,024 млрд. драмов.

АРКА

**РОССИЙСКИЕ ЭНЕРГОКОМПАНИИ
ПРЕДЛАГАЮТ СОЗДАТЬ СП**

Создание совместных предприятий субъектов хозяйствования армянской энергетики с РАО "ЕЭС России", госконцерном "Росэнергоатом" и российским холдингом "ИТЕРА" могло бы стать неплохой базой для дальнейшего развития энергетики Армении.

Об этом сообщил заместитель начальника управления по связям с прессой международной группы компаний "ИТЕРА" Евгений Александров. По его словам, об этом свидетельствует и заявление, сделанное руководителем российского холдинга компании Валерием Отчерцовым в интервью агентству ИТАР-ТАСС. В интервью, отметил Е.Александров, содержится предложение к армянской стороне рассмотреть вопрос о создании на базе электрораспределительных сетей совместных предприятий. При этом для российской стороны не представляется важным количеством акций, которые она могла бы получить. Для МГК "Итера" куда важнее направить финансовые средства, получаемые от поставок газа в Армению, на создание приносящих прибыль предприятий. Кроме того, российские компании заинтересованы в прямых поставках электроэнергии из Армении в Турцию.

СНАРК

Партнерство**ВОЛЖСКИЕ БЕРЕГА:
НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ ИНТЕГРАЦИИ**

Лишившись после распада СССР отлаженных экономических связей в рамках Союза, Армения не оставляет попыток восстановить их хотя бы отчасти. Несомненно, в этом есть свой резон, ибо, стремясь выйти на новых партнеров, нечего забывать о прежних. Тем более, что обоюдный интерес сохраняется.

Одно из проявлений такого интереса отразилось в недавнем визите в Армению делегации деловых кругов Волгоградской области РФ. Визит состоялся по инициативе Инженерной академии Армении. Делегацию возглавлял заместитель председателя Совета директоров Волгоградской области, генеральный директор завода "Оргсинтез" (г.Волжский), действительный член Международной академии менеджмента Михаил Старовойтов. В ее составе были, в частности, исполнительный директор ЗАО "Химколинг" Вацаган Трдатян, президент и вице-президент концерна "Золотое кольцо Поволжья" Армен Аргушян и Левон Акопян.

По итогам проведенных переговоров и встреч достигнута договоренность об углубленном сотрудничестве в области химической индустрии. Таким образом, Армения заинтересовала волгоградцев как перспективный партнер.

— В Волгоградской области много химических предприятий, — отмечает начальник управления химической промышленности Министерства промышленности и торговли Альберт Сукиасян. — Среди них — "Каустик" и "Химпром", производящие хлор и хлороорганические соединения, завод химволокна, нефтеперерабатывающий завод, завод химического машиностроения. Имеется мощный Химстройтрест, один из филиалов которого, кстати, в свое время действовал и у нас. Из химически развитых регионов эта область — самая близкая к Армении. К тому же в отраслевой направленности наших предприятий есть много общего. Все это красноречиво свидетельствует в пользу сотрудничества. Ведь и мы нуждаемся в них, и они — в нас.

Один из проектов связан с расконсервацией АО "Догагорц", которое выпускает автомобильные шины различного назначения. В самой России осталось 11 из 17 шинных заводов, которыми располагал Советский Союз (еще два действуют на Украине и по одному — в Белоруссии, Армении, Азербайджане и Узбекистане). Несмотря на бескрайность российского рынка, им, пожалуй, вряд ли удастся реализовать весь свой потенциал; следовательно, некоторым из них лучше налаживать свои базы вне России. В данном случае ар-

мянская сторона предлагает, чтобы Волжский шинный завод некоторым образом перебазировал свои мощности на ереванский "Догагорц". С помощью тамошних производителей он мог бы поставлять сюда кордовые нити, сажу, проволоку, компоненты для резинотехнических изделий.

Интеграция представляется в виде создания СП или совместного производства. Благодаря этому волжане получат возможность реализовывать здесь свою продукцию, которая трудно идет в России. Появляется также перспектива освоения целого региона, куда входят, к примеру, Армения, Грузия, Азербайджан, Иран, Туркменистан.

На базе "Догагорца" можно развернуть производство шин, которыми "обувают" сельскохозяйственную и другую технику, не требующую высоких скоростей — важнее, чтобы они служили по меньшей мере несколько лет. Но труд того же земледельца нелегко и часто протекает в экстремальных условиях, что неизбежно сказывается и на шинах, которые деформируются от жары, холода и неровностей рельефа. "Для защиты от таких нежелательных последствий хотим подключить научно-технических специалистов нашего "Наирита". Надеюсь, они скажут свое слово", — говорит г-н Сукиасян.

Дабы избежать мононаправленности производства, которая в один прекрасный день может привести к затруднениям с реализацией, предлагается совместными усилиями освоить и другие виды продукции. Например, выпускать транспортные ленты и клиновидные ремни. Они пользуются большим спросом. А хорошо продающийся товар позволит накопить запас оборотных средств, необходимых для того, чтобы двигаться дальше.

Поставки сырья в Армению можно оформить в виде технического кредита, погашать который армянская сторона будет в ходе реализации готовой продукции. Другой вариант — внести как залог кое-какое ненужное сейчас оборудование. Таким образом, в будущем "Догагорц" видится как армяно-российское совместное предприятие. Участие российских партнеров может быть выражено путем продажи им части акций в ходе приватизации государственной доли.

Намечается, что обновленный завод заработает уже в сентябре. До того, в августе, с ответным визитом в Волгоградскую область отправятся армянские специалисты. Предполагается, что во время встреч с коллегами будут окончательно уточнены детали совместных проектов. В частности, интерес вызывает возможность выпуска ряда компонентов для синтетических клеев на базе АО "Поливинилацетат".

Ашот ГАРЕГИНЯН

Труды и плоды**КИТАЙСКИЙ АКЦЕНТ АРМЯНСКОГО АБРИКОСА**

Несмотря на традиционно дружественные связи между китайским и армянским народами, наших соотечественников в КНР сейчас проживает очень немного. В известном смысле к ним, конечно, можно причислить полтора-два десятка армянских студентов, обучающихся ныне в вузах Китая. Но они приехали на время. А новая компактная община, которая появилась совсем недавно, в конце июня обосновалась, похоже, надолго.

Правда, наши земляки не ходят и не разговаривают. Но и они, безусловно, способны многое рассказать об Армении. И сейчас этот диалог, можно сказать, завязался. Если доведется побывать в районе Жоулу китайской провинции Хэбэй — убедитесь в этом сами. Здесь на территории в 1 га заложен опытный сад, где будут выращиваться доставленные из Армении плодовые деревья и сельскохозяйственные культуры.

Для участия в церемонии закладки сада в конце июня в НКР побывала делегация армянских специалистов во главе с заместителем министра сельского хозяйства РА Еноком Аветисяном. Но это, конечно, было не единственной целью визита представителей Армении. Они хотели проверить, как прижились в Китае армянские абрикосы, высаженные там два года

назад. Проверка показала, что китайский климат вполне подходит для них — полученные плоды отличаются высокими вкусовыми качествами.

Начало двустороннего сотрудничества в этой сфере восходит к 1997 году. Одним из его активных проводников стал тогдашний Чрезвычайный и Полномочный Посол КНР в Армении Ян Кежун, который, убедившись в том, что армянский абрикос по праву считается одним из лучших в мире, с большим энтузиазмом воспринял идею его районирования в Китае. Наш Минсельхоз откликнулся на просьбу о содействии, и новые партнеры попытались совместными усилиями выяснить, в каких регионах Китая природно-климатические условия окажутся наиболее благоприятными для этого. Подходящими были признаны

земли в провинциях Хэбэй (Северный Китай) и Шэньси (Северо-Западный Китай); здесь на специально отобранных участках было высажено 500 деревьев, доставленных из Армении в апреле 1998 г.

— Мы отобрали саженцы в возрасте до полутора лет — с тем, чтобы года через два они уже смогли дать первый урожай, — рассказывает Андрианик Петросян, начальник управления внешних связей Министерства сельского хозяйства РА. — И постарались сделать все для того, чтобы обошлось без проблем транспортировки столь необычного груза. Безусловно, следует отметить поддержку, которую нам оказали российские коллеги и таможенники (лететь нужно было через Москву — А.Г.). Сейчас, ознакомившись с результатами, мы убедились в том, что



старались не напрасно. Конечно, было бы большим преувеличением утверждать, что до того китайцы вообще ничего не знали об абрикосах: они традиционно усердно развивают свой аграрный сектор, в том числе и плодоводство. Но у китайского абрикоса в отличие от его армянского собрата мякоть совершенно непригодна к употреблению. Да ее почти и нет, ибо 60 и более процентов плода занимает косточка. Она-то и является главным сырь-

ем — из нее готовят лекарственные средства, эфирные масла, минеральные вещества. А мякоть совершенно несъедобна. Что, кстати, открывает хорошие перспективы перед армянскими абрикосами в Китае.

Гостеприимные хозяева не преминули показать армянским специалистам, как растут и плодоносят посаженные здесь абрикосы. Выяснилось, что плоды, выращен-

(Окончание на стр.2)

Таможня**СОТРУДНИЧЕСТВО ДОЛЖНО БЫТЬ ПРОДОЛЖЕНО****Но многое нужно усовершенствовать**

Министерство государственных доходов, недавно созданное в Грузии, предлагает пересмотреть некоторые положения о сотрудничестве в таможенной сфере, зафиксированные в двустороннем межгосударственном соглашении на 1993-98 гг. По мнению руководителя Налоговой службы Грузии Давида Мегреладзе, это предложение обусловлено спецификой ныне складывающейся ситуации.

— За период, прошедший с 1993 года по настоящее время, стало ясно, что ранее мы не учли ряд факторов, роль которых сегодня становится все более актуальной, — говорит г-н Мегреладзе. — Сейчас мы пытаемся восполнить возникший пробел. Что касается конкретных положений, которые следует заменить новыми, — этот вопрос пока находится в стадии обсуждения.

— К нам нередко поступают жалобы на то, что грузинские таможенники взимают на границе необоснованные сборы. А ведь по двустороннему соглашению такие взимания четко запрещены.

— Если вообще говорить о таможенной службе, то всегда надо помнить, что главным законом любой страны является ее государственная граница. Что касается конкретных КПП, то, конечно, многое надо отрегулировать. Но в любом случае лицо, пересекающее таможенную границу нашей страны, обязано выполнять все требования, вытекающие из нашего таможенного законодательства. А жалобы, о которых Вы говорите, часто поступают от тех, кто пытается пройти таможенно без уплаты соответствующей пошлины и без учета правил паспортного контроля. То есть люди желают

переходить границу как раньше, когда было единое союзное государство. Причем труднее всего призвать к порядку жителей приграничных районов. А ведь проверка на нашей таможне осуществляется точно так же, как на таможне любой другой страны, не более того.

Вместе с тем должен отметить, что, отследив ход работ, мы приходим к выводу — эта сфера нуждается в совершенствовании. Согласен, есть немало нерешенных проблем. Возможно, наши таможенники не всегда бывают корректны. Стремясь к урегулированию ситуации, мы начали осуществлять программу реформ в таможенных службах. В первую очередь намерены улучшить работу на местах и сократить объемы коррупции. И, конечно, необходимо четко придерживаться правила: “Перед законом все равны”.

— Не могли бы Вы оценить объемы контрабанды в Грузии? Какие товары поступают из Грузии в Армению и обратно контрабандным путем?

— Приходится констатировать, что товарооборот в приграничных пунктах Садахло и Баграташен действительно осуществляется без надлежащего таможенного надзора. Это наносит нашему госбюджету значительный ущерб, ежемесячный размер которого оценивается примерно в 2,5 млн. американских долларов. Между прочим, нередко за этим стоят как раз те субъекты, которые выступают против таможенных проверок на границе. По ассортименту контрабандных товаров могу сказать, что по обьему направлениям в нем преобладают продовольствие.

Вараздат ЖАМКОЧЯН

Семинары**ЗАГЛЯНИТЕ ИЗ БУДУЩЕГО В НАСТОЯЩЕЕ**

Вызывает уважение тот факт, что Торгово-промышленная палата Армении, оказавшись в столь сложном, если не сказать безнадежном положении, продолжает свою повседневную деятельность. Так, на днях в ТПП был организован семинар для предпринимателей, работающих в сфере малого и среднего бизнеса.

Семинар был посвящен стратегическому планированию бизнеса. Его проводила старший консультант ТПП Эля Маггесян, недавно закончившая семимесячные курсы, организованные Немецким обществом технического содействия GTZ в рамках программы содействия малому и среднему бизнесу ProSME по подготовке преподавателей для ТПП, предпринимательских союзов и бизнес-центров. В работе семинара приняли участие учредители и менеджеры различных фирм, занятых в сфере услуг, торговли и производства, в частности, ООО “Сигма”, “Бекас”, “Кеспан Кемикл”, “Гермес”, “Медицинское оборудование” и др.

Стратегическое планирование является основной составляющей стратегического управления любой фирмы или компании, направленного в конечном итоге на достижение успеха в бизнесе. Осуществляя подобное управление, высшее руководство фирмы в своей повседневной деятельности должно предпринимать только те действия, которые в будущем помогут фирме достичь желаемых и заранее сформулированных целей. Стратегическое управление построено на способности менеджера заглянуть из будущего в настоящее. Стратегическое

же планирование заключается в определении миссии компании, формулировании целей и выборе стратегии по их достижению при постоянном анализе внутренней и внешней среды, в которой функционирует данная компания. Таковы были основные вопросы, которые рассматривались в процессе бизнес-тренинга, проведенного в форме деловой игры.

Об актуальности подобного мероприятия свидетельствовала искренняя заинтересованность участников, осуществлявших стратегическое планирование на примере двух ими же созданных виртуальных фирм — “Комфорт” (услуги в области туризма) и “Крыша” (производство стройматериалов). В процессе бизнес-тренинга слушателями были определены миссии этих фирм, сформулированы их цели, изучены сильные и слабые стороны, потенциальные возможности и угрозы для их существования, проанализировано состояние внутренней и внешней среды и, наконец, выбрана стратегия для достижения запланированных целей. Конечно, виртуальные трудности и в подметки не годятся нашей повседневной реальности, однако участники семинара получили представление о тех приемах и подходах, используя которые они могут справиться с реальными проблемами. И в этом ценность данного мероприятия.

Как сообщила Эля Маггесян, Торгово-промышленной палатой Армении запланировано проведение цикла семинаров, посвященных стратегическому управлению бизнесом. Учитывая ситуацию, в которой оказалась ТПП, хочется надеяться, что первая ласточка не окажется последней.

Юлия КУЛЕШОВА

ПРОФСОЮЗ — ШКОЛА БАНКИРА

Уже 18 армянских банков сотрудничают с Объединенным комитетом профессиональных союзов работников банков и финансово-кредитных организаций. В настоящее время переговоры о вступлении ведутся еще с тремя банками — “Конверс-банком”, “Арксимбанком” и “Трастбанком”.

Эти обнадеживающие сведения были сообщены во время состоявшегося на днях семинара Объединенного комитета, который прошел в Анкаване. Почетным гостем семинара стал советник премьер-министра РА, председатель Союза банков Армении Егизарян. Мероприятие было призвано ознакомить профсоюзы и трудовые коллективы банков с международным опытом работы профсоюзов. Тем более, что в Армении их роль в решении социально-экономических и правовых вопросов также возрастает по мере продвижения к рыночной либеральной экономике. В связи с этим высокой оценки удостоилось соглашение, заключенное между Объединенным комитетом, Центральным банком и Союзом банков РА.

Таким образом, взаимоотношения между банковскими администрациями и Объединенным комитетом, судя по всему, вступают в качественно новый этап. Это констатировали советник председателя ЦБА Исаак Исаакян, председатель контрольного управления Объединенного комитета Акоп Малхасян, председатель правления банка “Гладзор” Гагик Амарян, председатель правления Международного коммерческого банка ЗАО “Армения” Сотирнос Лукопулос, заместитель председателя правления Армсбербанка Артур Аюкян, заместитель председателя правления “Ленд-банка” Александр Багрян.

Кстати, кроме г-на Лукопулоса, все остальные вышеназванные банкиры состоят в Объединенном комитете. Его председатель Лавра Аюкян расценивает работу, проделанную в течение первого полугодия 2000 г., как интересную и плодотворную. Одна из примечательных инициатив связана с созданием информационного банка, который формируется для того, чтобы помочь банковским специалистам, попавшим под сокращение, найти новую работу в других банках.

Параллельно комитет стремится укреплять и расширять связи с зарубежными коллегами. В частности, ведутся переговоры по вступлению в международную федерацию ФИЕТ. Такое предложение было высказано в Греции, где представители комитета недавно участвовали в семинаре Федерации банков этой страны.

Профсоюзы могут и должны играть более заметную роль в жизни государства. Об этом, кстати, говорилось и во время состоявшегося на днях совещания, которое провел премьер-министр РА Андраник Маргарян. Среди актуальных вопросов, на которые рекомендуется обратить особое внимание, — разъяснение важности так называемого коллективного договора, который подписывают глава администрации банка, председатель его профсоюза и Объединенный комитет. Такой договор призван защитить интересы трудовых коллективов. Вместе с тем он нужен и администрациям, поскольку дает возможность уточнить их права и обязанности. Так что, по-видимому, за Армянским банком развития, который уже подписал такой договор, вскоре последуют и другие.

Вараздат ЖАМКОЧЯН

КИТАЙСКИЙ АКЦЕНТ АРМЯНСКОГО АБРИКОСА

(Окончание. Начало на стр.1)

ные в г.Хэньсу провинции Хэбэй, по размерам оказались меньше обычного, зато по вкусу были вполне сопоставимы с “настоящими”. Наилучшие результаты были зафиксированы в провинции Шэньси — выращенные здесь абрикосы по вкусу и размерам оказались практически идентичны армянским. Для укрепления и расширения научно-технического сотрудничества в этой области в июле в Армении побывали представители Научно-исследовательского института плододоводства провинции Шэньси, который действует в системе Академии сельскохозяйственных наук КНР.

Но, конечно, не абрикосом единым характеризуются армяно-китайские связи в сельскохозяйственной сфере. К примеру, в научно-исследовательских центрах зерновых и овоще-бахчевых культур в г.Шицзячжуань изучаются армянские сорта пшеницы, помидоров и бамии. Китайские ученые высказывают также интерес к селекции армянских сортов перца, кабачков и белых баклажанов. Выражается готовность опробовать, как приживется в Китае армянский виноград. “Если дальнейшие испытания пройдут успешно, то мы готовы обсудить перспективы создания совместных предприятий и производств по переработке сельхозпродукции, в том числе и винозаводов, — говорит Чэн Хуашен, заместитель председателя Госкомитета КНР по вопросам зарубежных специалистов. — Особенно привлекательным считаем сотрудничество по абрикосам и винограду — эти отрасли были и остаются для нас приоритетными”.

Таким образом, дан хороший старт двустороннему



сотрудничеству в аграрной сфере. Как оно сложится в дальнейшем — во многом зависит от целеустремленности и последовательности наших правительственных структур. В любом случае не приходится сомневаться в исключительной важности эффективного выхода армянских товаров и технологий на громадный китайский рынок.

Ашот ГАРЕГИНЯН

НА СНИМКАХ: во время закладки опытного сада; все познается в сравнении — таков китайский абрикос.

МОСТ ПО МИНИМАЛЬНОЙ ПРОГРАММЕ

Правительство Армении приняло решение сдать в эксплуатацию Давидашенский мост в Ереване по минимальной программе, которая оценивается в 4432,3 млн. драмов.

Как говорится в официальном справочнике РА, из этой суммы 2196,5 млн. драмов составляют расходы по строительству самого моста, 895 млн. драмов предусматриваются на строительство подступов к нему. Кроме того, расходы по созданию транспортного узла в Давидашене составляют 1340,8 млн. драмов.

Согласно официальному справочнику, по положению на 1 июня 2000 года на строительство Давидашенского моста уже израсходовано 3255 млн. драмов, при том, что на осуществление необходимых работ по минимальной программе предусматривается 1177,3 млн. драмов. Как

следует из справочника, правительство РА планирует в течение текущего года выделить из госбюджета 793,2 млн. драмов, за счет чего будет начата эксплуатация моста. Реализация минимальной программы потребует еще 384 млн. драмов. В то же время на сдачу всего комплекса в эксплуатацию в 2001 году понадобится еще дополнительных 737 млн. драмов.

Следует указать, что уточненная сметная стоимость строительства Давидашенского моста составляет 5938,3 млн. драмов. Из них 3138,4 млн. драмов составляют строительные работы по мосту, 1038,8 млн. драмов — подступов к нему, 1761,1 млн. драмов — расходы на транспортный узел в Давидашене. Вместе с тем средства по итогам тендера составили 5169,3 млн. драмов.

АРКА